

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе и
инновациям федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Казанский национальный
исследовательский технологический
университет»



И. М. Гильмутдинов

« 07 » мая 2026 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации – федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет» на диссертацию Гусева Леонида Сергеевича, выполненную на тему: «Факторы обеспечения сбалансированного инновационного развития региональных экономик», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Диссертационная работа Леонида Сергеевича Гусева изложена на 212 страницах машинописного текста (введение, три главы, заключение и список использованных источников, включающий 139 наименований). В работе имеются 42 таблицы, 18 рисунков и 3 приложения.

Актуальность темы исследования. Обеспечение сбалансированного инновационного развития региональных экономик приобретает особую значимость в условиях социально – экономических преобразований. Сбалансированное развитие региональных экономик – это процесс развития регионов, при котором достигается единство основных параметров и пропорций экономики, обеспечивающий согласованность интересов ключевых участников и устойчивость к развитию. Одним из приоритетных направлений является инновационное развитие региональных экономик,

которая заключается в процессе качественного изменения экономик регионов на основе внедрения новшеств, технологий, повышения инновационного потенциала и конкурентоспособности. В современных условиях именно инновации рассматриваются как главный фактор экономического развития регионов. Анализ состояния инновационного развития Московской области и регионов Центрального федерального округа позволяет дать оценку конечного результата функционирования и сбалансированности региональных экономик, конкурентоспособности и устойчивости регионов, поскольку главной целью является возможность выравнивания ситуации через адресное усиление слабых компонентов в менее развитых регионах.

В работе обращается внимание на то, что именно усиление значимости сбалансированного инновационного развития регионов требует решения множества проблем, связанных с развитием инфраструктуру, высокого человеческого капитала, активной господдержки, тогда как существенный разрыв по одному из ключевых факторов ведет к неравномерности и отставанию.

Вышесказанное определяет актуальность темы диссертационного исследования Гусева Л. С., посвященное вопросам сбалансированного инновационного развития региональных экономик.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций диссертации заключается в следующем: автору удалось провести комплексное исследование инновационного развития Московской области и регионов Центрального федерального округа, которое позволило определить влияние ключевых тенденций и диспропорций инновационного развития регионов и основные факторы ограничения ресурсного, институционального и управленческого характера, которые снижают эффективность региональной инновационной политики.

Предложена структурированная система показателей для расчёта интегрального индекса сбалансированности инновационного развития регионов, обеспечивающая сопоставимость субъектов Российской Федерации по всем ключевым аспектам инновационного развития. Это

позволит оценить экономические и социальные эффекты инновационного развития и обеспечить переход от качественного описания инновационных процессов к их количественной диагностике на основе нормализации и агрегирования исходных данных.

Соискателем изучены и обоснованы факторы, влияющие на сбалансированность инновационного развития региональных экономик.

Определенный интерес представляет апробация разработанного алгоритма расчета интегрального индекса сбалансированного инновационного развития регионов Центрального федерального округа, в котором обоснована значимость цифровой трансформации как фактора синхронного повышения интегрального индекса инновационного развития и уровня сбалансированности на основе результатов эконометрического анализа (с. 138–151).

В целом, можно утверждать, что выносимые на защиту положения работы обладают научной новизной. Научное значение диссертационного исследования Гусева Л. С. заключается в разработке и обосновании методологических и инструментальных подходов к оценке и обеспечению сбалансированного инновационного развития региональных экономик.

Теоретические и прикладные результаты исследования заключаются в том, что:

– предложена авторская трактовка понятия «сбалансированное инновационное развитие региональной экономики» – определив ее как процесс и состояние развития региона, при котором инновационный развитие достигается одновременно с поддержанием внутреннего равновесия экономики и социальной сферы региона;

– предложена комплексная модель для оценки сбалансированности инновационного развития регионов, которая охватывает основные (экономические, социальные, институциональные, нормативно-правовые, технологические, инфраструктурные) системы и подсистемы, непосредственно определяющая степень инновационного развития региональной экономики;

- приведена оценка сбалансированности инновационного развития регионов Центрального федерального округа, позволяющая оценить устойчивость региональной инновационной системы;
- предложен алгоритм расчета интегрального индекса сбалансированного инновационного развития регионов;
- разработаны и предложены конкретные рекомендации по сбалансированному инновационному развитию регионов Центрального федерального округа, с учетом специфики регионов, уровня их экономического потенциала и выявленных дисбалансов.

Разработки автора, полученные в процессе исследования, представляют интерес для научно-практических работников, занимающихся проблемой инвестиционных и инновационных проектах, реализации политики привлечения инвестиций, осуществляющих свою деятельность в сфере инновационных разработок, развития инновационной деятельности в экономики регионов.

Основные положения в результате исследования докладывались на региональных и международных научно-практических конференциях.

Результаты исследования Гусева Л. С. имеют немаловажное значение для науки и практики, они использованы в разработке и реализации политики в области экономики, привлечения инвестиций, развития инновационной деятельности и функционирования города как наукограда городским округом Королёв Московской области; для внедрения и использования в инвестиционных и инновационных проектах предприятий, осуществляющих предпринимательскую деятельность в сфере инновационных разработок Московской области; учебном процессе «Технологического университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова» - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии» при разработке учебных курсов и учебно-методических комплексов по дисциплинам направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»: «Исследование систем управления», «Управление

организационными изменениями», «Инновационный менеджмент» и по дисциплинам направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»: «Управление региональной экономикой», «Региональное управление и территориальное планирование», «Муниципальное управление развитием наукоградов и технопарков», что подтверждено актами о внедрении.

Практическая значимость проведенного исследования заключается в решении актуальных задач и практических подходов к анализу и оценке сбалансированности инновационного развития регионов, для федеральных органов, Министерства экономического развития Московской области. Использование предложенных рекомендаций позволит обеспечить мониторинг эффективности проводимой инновационной политики и раннего выявления нарастающих дисбалансов, при формировании комплексной политики выравнивания регионального развития и для повышения результативности мер по стимулированию инноваций.

Достоверность основных выводов и результатов работы подтверждается широтой и полнотой информации, положенной в основу работы. В диссертации представлена и проанализирована статистическая информация на разных уровнях управления: по регионам Центрального федерального округа, на уровне Московской области. В диссертации содержатся интересные результаты мониторинга инновационного развития и корректировки инновационной политики субъектов Российской Федерации, для раннего выявления структурных перекосов и выбора адресных мер поддержки.

Содержание и оформление диссертации свидетельствуют о достаточно высокой степени владения информационными технологиями и инструментарием исследования в области экономических и инновационных наук, что подтверждается корректной экономико-статистической обработкой представленных данных. Предложения автора апробированы на практике и соответствуют требованиям корректности их применения.

Дискуссионные положения и замечания по диссертации

Отмечая научную и практическую значимость работы Гусева Л. С., высокую степень обоснованности научных результатов, следует обратить внимание на некоторые замечания и дискуссионные положения, имеющиеся в диссертации:

1. В работе предложена модель оценки сбалансированности инновационного развития экономик (с. 64), но в последствии она не нашла более широкого рассмотрения в рамках исследуемых регионов Центрального федерального округа.

2. Автором анализируются абсолютные и относительные показатели (с. 71–86), однако следовало бы дополнить статистической проверкой значимости различий этих показателей.

3. Следовало бы обосновать выбор порогового значения В (с. 92), так как есть некоторые расхождения при исследовании показателей.

4. В работе анализируются основные направления поддержки регионов-лидеров (с. 168–169), но, по нашему мнению, следовало бы учесть и обосновать другие исследуемые регионы по рассматриваемым направлениям.

5. В представленных выводах третьей главы, в большей степени перечислены положительные результаты, однако существует тенденция, что принятии любого управленческого решения сопряжено с определенными рисками, автору следовало бы указать на возникновение возможных рисков и способы их минимизации с учётом инновационного развития.

Тем не менее, вышеуказанные замечания, преимущественно, имеют дискуссионный характер, и не снижают ценности выполненного автором исследования.

Рекомендации по применению результатов диссертационного исследования и выводов, приведенных в диссертации

Полученные автором научные результаты обладают высокой практической значимостью и могут быть использованы органами государственной власти, региональными администрациями, институтами

развития, а также организациями инновационной инфраструктуры. Основные направления внедрения включают:

– в практике регионального стратегического планирования, разработанное автором уточненное понятие сбалансированного инновационного развития и трехблочная система факторов (ресурсный, процессный, результативный) позволяют сформировать методологическую основу для разработки и корректировки региональных стратегий социально-экономического развития и инновационной политики, обеспечивая учет не только количественных показателей роста, но и пропорциональности между потенциалом, активностью и результатами;

– при совершенствовании механизмов государственной поддержки регионов, разработанная методика дифференциации регионов по типам инновационного профиля (устойчиво сбалансированные, умеренно согласованные, структурно перекошенные) может быть использована Министерством экономического развития РФ и другими федеральными ведомствами для перехода от унифицированных мер поддержки к адресным инструментам, учитывающим специфические дисбалансы каждого региона;

– в целях учета цифровой трансформации в региональном управлении, обоснованное автором включение показателей цифровой инфраструктуры и цифровых навыков населения в систему факторов инновационного развития позволяет региональным органам власти оценивать вклад цифровизации в согласованность инновационных процессов;

– при организации учебного процесса и повышении квалификации, дополнительного профессионального образования для государственных и муниципальных служащих, специалистов региональных органов управления инновациями.

Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней.

В целом есть все основания заключить, что настоящее исследование можно квалифицировать как решение задачи, связанной с факторами обеспечения сбалансированного развития региональных экономик, имеющих

существенное значение для экономики, инновационного развития регионов, позволяющей на основе экономической оценки и дифференцированного подхода к управлению инновационным развитием с учетом специфики регионов, решать сложные проблемы инновационной политики в регионах Российской Федерации, соответствуя стратегическим приоритетам пространственного развития страны.

Диссертация отличается четкой логически структурированной последовательностью изложения и развитием авторской концепции от теоретических основ к методическому инструментарию и практическим рекомендациям. Диссертант демонстрирует глубокое знание предмета исследования, свободное владение современной методологией научных исследований и способность к самостоятельному научному творчеству.

Выносимые на защиту положения отвечают требованиям паспорта специальности ВАК РФ – 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций): 7.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики; 7.3. Инновационный потенциал стран, регионов, отраслей и хозяйствующих субъектов; 7.16. Проблемы обеспечения, сбалансированного научно-технического и инновационного развития национальной экономики).

В основе полученных результатов исследования лежит корректный методический аппарат, сочетающий системный анализ, экономико-математическое моделирование, статистику и экспертные оценки.

Основные результаты исследования Гусева Л. С. опубликованы в научных изданиях – 10 печатных работ общим объемом, из них 5 статей в научных рецензируемых изданиях ВАК. Содержание автореферата соответствует основным положениям и выводам диссертации.

Диссертационная работа Гусева Л. С. «Факторы обеспечения сбалансированного инновационного развития региональных экономик» соответствует требованиям п. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции),

предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, поскольку в ней решена научная задача по обеспечению сбалансированного инновационного развития региональной экономики, что имеет существенное значение для развития страны. Автор работы, Гусев Леонид Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Отзыв заслушан и утвержден на заседании кафедры логистики и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет».

Протокол № 19 от «04» мая 2026 г.

Заведующий кафедрой логистики и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет», доктор экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)), доктор технических наук, профессор

Шинкевич Алексей Иванович

«07» мая 2026 г.

Почтовый адрес: 420015, Казань, ул. Карла Маркса, 68
Телефон: +7 (843) 231-43-13;
E-mail: office@kstu.ru; ShinkevichAI@corp.knrtu.ru
Сайт: https://www.kstu.ru




удостоверяю.
начальник отдела
делопроизводства
ФГБОУ ВО «КНИТУ»
И.А. Храмова
«07» 05 2026 г.